



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ADC 25 SEPTEMBRE 2024 -NANCY- RAPPORTS D'ACTIVITES DES REGIONS 2023



- ANIMATIONS REGIONS SEPTEMBRE 2023 – JUIN 2024
- EVOLUTION NOMBRE D'ADHERENTS PAR REGIONS
- BILANS D'ACTIVITE PAR REGION
 - DELEGATION ADC -ARA-
 - DELEGATION ADC -BRETAGNE-
 - DELEGATION BOURGOGNE/FRANCHE-COMTE
 - DELEGATION ADC -GRAND EST-
 - DELEGATION ADC HAUTS DE FRANCE
 - DELEGATION ADC ILE DE FRANCE
 - DELEGATION ADC -OCCITANIE EST-
 - DELEGATION ADC -OCCITANIE OUEST-
 - DELEGATION PACA
 - DELEGATION ADC -PAYS DE LOIRE-
 - DELEGATION ADC -CARAÏBES-
 - DELEGATION ADC -OCEAN INDIEN-
 - DELEGATION MAYOTTE

ADC - ÉVOLUTION NOMBRE D'ADHÉRENTS PAR RÉGIONS				
RÉGION	Adhérents septembre 2024	ADHÉRENTS POST JNEF 2023	Diff 2024/ 2023	en %
AUVERGNE - RHÔNE ALPES	24	18	6	33%
BOURGOGNE - FRANCHE COMTE	3	3	0	0%
BRETAGNE		2	-2	-100%
CARAIBES GUADELOUPE	7	10	-3	-30%
GRAND EST	15	25	-10	-40%
HAUTS DE FRANCE	8	11	-3	-27%
ILE DE France	23	26	-3	-12%
NORMANDIE	3	7	-4	-57%
NOUVELLE AQUITAINE	0	11	-11	-100%
OCCITANIE EST (ex LR)	26	28	-2	-7%
OCCITANIE OUEST (ex MP)	23	7	16	229%
OCEAN INDIEN REUNION	10	14	-4	-29%
OCEAN INDIEN MAYOTTE		3	-3	-100%
PROVENCE ALPES COTE D'AZUR	6	8	-2	-25%
PAYS DE LOIRE	8	13	-5	-38%
CORSE	0	0	0	
CENTRE VAL DE LOIRE	0	0	0	
St Pierre et Miquelon	1	1	0	0%
TOTAL	157	187	-30	-16%

Éléments d'analyse :

- Les chiffres sont ceux des adhésions au 30 août 2024. Nous savons d'expérience que nombre d'adhésions se font au moment des JNEF mais cela reste fragile... La vie d'une association repose essentiellement sur la dynamique des adhérents, et pas seulement au regard des seules cotisations !

- Développement remarquable de la délégation Occitanie Ouest... Bravo !

Au global, un Vice-Président aux Régions très (trop) peu sollicité en 2023... les axes de 2024 seront discutés au cours de l'AG au travers des visios bureau/régions et de leurs effets concrets... Mais cela s'est fait en 2024 !

Jacky CLAVEL
Vice-président en charge des régions

Nombre d'adhérents : de 27 en 2019, 15 en 2021 et 20 en 2022, 20 en 2023. Nous stagnons malgré l'activité de la région.

- Quel sens pouvons-nous donner à notre persévérance ? Si ce n'est le fait de nous retrouver autour de notre métier de cadre de direction et l'augmentation de notre réseau de coopération....
- 8 réunions en visioconférence (plus celles de préparation de la matinale) et 2 en présentielle ont été organisées tant pour la dynamique régionale que nationale de l'ADC :
 - Informations sur le fonctionnement de l'association, les COS les CR du CA ;
 - Les JNEF de Nîmes en 2023 et celles de Nancy en 2024 ;
 - La réunion annuelle du Comité Ethique ;
 - Le rappel des visioconférences (Commission Protection de l'Enfance et Commission PA/PH) du vendredi à 15 H ;
 - Les informations départementales, régionales ARA ;
 - L'évolution des politiques publiques.

ACTUALITE 2023

Le noyau constitué autour de 5-6 d'adhérents par des visio-conférences a perduré, cela n'a pas porté les fruits attendus. Si de nouveaux adhérents sont venus grossir nos rangs en Rhône Alpes, d'autres anciens ont quitté l'association. En revanche, la confirmation de la coopération avec la Délégation de Bourgogne/Franche-Comté rassure les fidèles de la région ARA.

Nous poursuivons nos matinales en vue de l'organisation des JNEF 2025. Le thème abordé est les neurosciences comme un outil du management. Dans ce cadre, nous avons adhéré à l'Espace de Recherche et de Prospective en santé et social (ERP) qui est, entre autres, un laboratoire de recherche. Nous avons eu 25 participants à la matinale de Mars et 20 inscrits à celle de Novembre. Pour l'accueil matériel, nous avons une collaboration avec ODYNEO.

L'ADC-ARA est à ce jour membre du conseil pédagogique d'OCÉLLIA à Grenoble. Nous sommes intervenus auprès des promotions CAFDES pour présenter l'ADC et le métier de directeur.

Une collaboration est entreprise avec l'ITSRA de Clermont-Ferrand. Nous participons aux journées de rentrées du CAFDES. Nous reprenons contact avec l'ENSEIS de Lyon dont l'Ex-ARAFDES, notre siège régional, a été l'objet d'une fusion création. Les liens avec la nouvelle direction restent compliqués mais nous y parviendrons.

PROJETS 2023

Nous préparons les JNEF 2025 en ARA, dont le thème sera l'outil que peut apporter les neurosciences face à la complexité de l'exercice du métier de cadre de direction. Nous travaillons avec l'ERP et avec le soutien M. Yves DARNAUD délégué général et l'ISTRA, M. Joseph DIOP formateur CAFDES.

Nous n'avons pas entamé les nombreux thèmes transversaux que nous soumettons aux autres délégations.

1. Auprès des personnes concernées

- Les addictions ;
- Les suivis en psychiatries impossibles et illusoires – Quelles solutions ?
- Suivi individuel entre le handicap / l'inclusion / la protection de l'enfance. Quel partenariat possible ?
- Les Communautés 360 – Les situations complexes

2. Pour une dynamique de projet

- Comment répondre aux appels ?
- Les conventions impossibles avec la psychiatrie et plus largement avec le sanitaire ;
- Le développement local, l'économie sociale et solidaire, développement durable.

3. Auprès des directeurs et des cadres intermédiaires et du personnel

- Le travail avec la médecine du travail ;
- Le management : comment prévenir le burn-out des cadres ;
- L'analyse des pratiques pour les Directeurs (coaching, management) ;
- Journée détente, conviviale (joutes verbales, le rire...).

L'ADC ARA, comme toutes les autres délégations, se donne toujours pour objectif, entre autres, d'augmenter son nombre d'adhérents. Le principe retenu mais pas probant visiblement serait que chaque adhérent mobilise un directeur de son réseau pour l'année. Nous rencontrons des fortunes diverses sur ce principe, mais de nouvelles figures apparaissent lors des réunions et poursuivent l'aventure... Mais d'autres disparaissent pour des raisons professionnelles ou personnelles.

Ainsi va la vie des associations, les meneurs ne doivent pas perdre la motivation et savoir passer la main quand cela sera nécessaire pour maintenir la dynamique de progrès.

Pour la Délégation ARA,
Alain HOTIER
Administrateur

DELEGATION ADC -BOURGOGNE/FRANCHE-COMTE

Pour 2023, pour la région BFC, nous pouvons acter :

- La participation à 5 réunions de la région ARA pour l'animation du réseau et la préparation de la matinale sur les neurosciences ;
- La participation active à la matinale de l'ARA sur l'apport des neurosciences sur le management (j'étais intervenant) ;
- La participation aux JNEF à Nîmes.

Pour le moment, je suis encore seul sur la région Bourgogne/France Comté. Il n'y a donc pas d'animation sur le territoire en 2023.

Pour la Délégation BOURGOGNE/FRANCHE-COMTE,
Stéphane MONTBOBIER
Administrateur

DELEGATION ADC -BRETAGNE-

Sommaire

1. Introduction
2. Points clés de l'année 2023
 - Arrivée de Xavier MEIGNIN, vice-président en charge de la communication
 - Participation aux épreuves orales du CAFDES à l'EHESP
 - Changement d'employeur de l'animateur de région
 - Bilan sur le nombre d'adhérents
3. Analyse des difficultés rencontrées
4. Projets et perspectives pour 2024
5. Conclusion

1. Introduction

L'année 2023 a été marquée par des événements significatifs pour l'Association de Directrices, Directeurs et Cadres de direction du secteur social, médico-social et sanitaire (ADC) en région Bretagne. Cet exercice a vu des changements majeurs dans la structure de notre association, ainsi que des défis en termes d'adhésion et de visibilité. Malgré cela, notre engagement et notre détermination à servir nos membres et à promouvoir nos valeurs restent inébranlables.

2. Points clés de l'année 2023

- Arrivée de Xavier MEIGNIN, vice-président en charge de la communication en région

L'arrivée de Xavier MEIGNIN en tant que Vice-Président en charge de la communication marque un tournant significatif pour notre association. Sa vaste expérience et son expertise en communication sont des atouts précieux pour accroître notre visibilité et renforcer notre message auprès des professionnels du secteur.

- **Participation aux épreuves orales du CAFDES à l'EHESP**

La participation de Xavier MEIGNIN aux épreuves orales du Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur d'Établissement Social et Médico-social (CAFDES) à l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP) en 2023 a été une occasion de mettre en avant l'expertise des membres de l'ADC et de renforcer notre présence au sein de la communauté éducative et professionnelle.

- **Changement d'employeur de l'animateur de région**

Le changement d'employeur de Frédéric CANEVET-JEZEQUEL, animateur de région, après une période d'arrêt maladie de juin à août 2023, pour prendre un poste de directeur général à La Sauvegarde du Finistère, a été un moment de transition pour l'association.

- **Bilan sur le nombre d'adhérents**

Le nombre faible d'adhérents en région Bretagne nous interpelle et nous pousse à réfléchir aux causes sous-jacentes de cette situation. Plusieurs facteurs ont été identifiés, notamment le manque de visibilité de l'ADC en BRETAGNE, la méconnaissance de notre projet, la perception erronée de l'association comme étant exclusive aux titulaires du CAFDES et la concurrence d'autres associations et groupements offrant des ressources similaires.

3. **Analyse des difficultés rencontrées**

La réflexion sur nos difficultés actuelles souligne l'importance de travailler sur notre visibilité et sur la clarification de notre mission auprès des professionnels du secteur.

Il est crucial de démystifier l'accès à l'association et d'élargir notre offre pour devenir un espace ressource incontournable.

4. **Projets et Perspectives pour 2024**

Pour 2024, plusieurs projets sont envisagés afin de répondre aux défis identifiés :

- **Renforcement de la communication** : développer une stratégie de communication dynamique et inclusive, mettant en avant les activités, les projets (à toutes les échelles) et les initiatives de nos membres.
- **Partenariats et collaborations** : établir des partenariats avec d'autres associations, fédérations et groupements pour créer des synergies et offrir des ressources complémentaires.
- **Événements de networking** : Organiser des événements régionaux ou inter-régionaux (NORMANDIE/PAYS DE LA LOIRE) pour favoriser les échanges entre professionnels et promouvoir les opportunités d'adhésion.

5. **Conclusion**

L'année 2023 a été riche en enseignements pour l'ADC en région Bretagne. Face aux défis rencontrés, nous sommes résolus (toujours !!!) à renforcer notre présence, à clarifier notre mission et à offrir des ressources et des opportunités valorisantes pour nos membres et pour l'ensemble des professionnels du secteur.

Les projets envisagés pour 2024 sont autant d'étapes vers la réalisation de ces objectifs, marquant notre engagement continu envers le secteur social, médico-social et sanitaire.

Pour la Délégation BRETAGNE,
Frédéric CANEVET-JEZEQUEL
Administrateur

DELEGATION ADC-GRAND-EST- -TERRITOIRE LORRAINE-CHAMPAGNE -ARDENNE-

La région GRAND-EST est composée de deux territoires :

- **Alsace**
 - 5 adhérents en 2022

- 3 adhérents en 2023
- Territoire qui n'a plus de représentativité au sein du CA de l'ADC depuis plusieurs années. Pour autant, Dina ABITBOL travaille en étroite collaboration avec le territoire Lorraine Champagne Ardenne. Dina participa à la préparation des JNEF 2024 sur NANCY.
- Territoire qui n'a aucun représentant au Conseil d'Administration.
- **Lorraine Champagne Ardenne**
 - 34 adhérents en 2022 (le plus important cette année !!)
 - 23 adhérents en 2023 – Perte d'un grand nombre d'adhérents sans arriver à en comprendre les raisons.
 - 3 représentants au Conseil d'Administration (Xavier MEIGNIN, Pierre COLNOT et Gilles MELONI), Xavier ayant rejoint la région Bretagne en septembre 2023.
 - 1 représentant au Comité Ethique : Pierre COLNOT
 - Un territoire très étendu ne facilitant pas les déplacements.

On constate donc une érosion assez nette des adhérents de la région Grand-Est qui semble se poursuivre sur l'année 2024. On remarque également de nombreux mouvements sur les postes de direction : départ à la retraite, changement de région, changement de poste, désinvestissement associatif...

Bilan très synthétique qui ne concerne que la délégation du territoire Lorraine Champagne Ardenne (ADC LCA)

Notre délégation s'est réunie 7 fois en 2023. La participation moyenne est de 6 adhérents en présentiel, et de 2 en visio.

Les rencontres se déroulent sur Nancy ou Metz (facilité d'accès pour l'ensemble des adhérents). Des adhérents ont souhaité se réunir sur REIMS (Département Marne 51), mais ce projet n'a pas pu se concrétiser.

En raison de l'éloignement des participants sur le territoire, nous avons opté pour que l'ensemble de nos réunions se déroulent en présentiel et/ou en visio.

Chaque réunion a un ODJ préétabli où l'on retrouve à chaque fois : les actualités de nos associations/établissements respectifs (point très apprécié des participants) - les infos nationales – les manifestations nationales – les manifestations régionales – le nombre d'adhérents. L'année 2023 a particulièrement été axée sur la préparation des JNEF 2024, avec des réunions spécifiques mises en place visio (voir ci-dessous) :

Deux moments forts au cours de cette année

- La mise en place d'une journée de formation le 9 Novembre 2023 en partenariat avec l'IRTS de Lorraine et l'IAE de NANCY. La thématique de la Journée était en lien direct avec la thématique des JNEF 2024 de Nancy : « *ACTES DE DIRECTION, ORGANISATIONS EN ACTES : Qu'en est-il du management aujourd'hui ?* »
 - Matinée organisée en étroite collaboration avec l'IRTS de Lorraine et l'IAE de NANCY, et intégrée dans le cursus de formation CAFDES, CAFERUIS et MOSS.
 - 2 Directeurs de l'ADC à la table ronde
 - Environ 150 participants, dont la moitié des étudiants de l'IRTS. Roland JANVIER assurait l'animation d'une partie de cette journée de travail.
- Depuis septembre 2022, nous travaillons activement à l'organisation des JNEF 2024.
 - Environ 1 réunion mensuelle du comité scientifique sur toute l'année, le comité d'organisations a démarré fin 2023 (juste 2 réunions).
 - Participation régulière de 6 et 8 adhérents, ainsi que les cadres de formation IRTS et IAE.
 - Mise en place d'un partenariat avec le CREA Grand-Est dont le directeur assurera l'animation des JNEF Nancy.
 - Très bonne dynamique sur ces réunions qui a suscité des échanges et des débats de fonds sur la thématique retenue.
 - Mise en place d'un teaser (présenté pendant les JNEF de Nîmes), d'une plaquette et d'une affiche. La conception de ces différents supports de communication a été réalisée par le service communication de l'EPNAK que nous remercions vivement. Le service Qualité (responsable de la démarche QUALIOPi) et le service comptable (gestion des inscriptions) ont été également très investis dans ce travail de préparation

des JNEF 2024. Un grand merci à Gisèle LIEBGOTT, Directrice de l'EPNAK Grand-Est, pour l'investissement de ses équipes.

Eléments divers sur l'année 2023

- Participation assez importante de notre délégation aux JNEF de Nîmes.
- Il est de plus en plus compliqué de réunir physiquement les adhérents.
- Nous constatons de nombreux changements sur la situation de nos adhérents tout au long de l'année : changements de poste, difficultés avec l'employeur, départs à la retraite... Ces différents constats peuvent expliquer partiellement la difficulté de se rencontrer.
- Nous avons participé à la remise des diplômes CAFDES et CAFERUIS en mai 2023 (diplômes remis par l'ADC à la moitié des nouveaux Cafdésiens) : 1 nouvelle adhésion seulement cette année (4 l'an passé).
- L'ADC siège au COS de l'IRTS Lorraine – Intervention régulière dans les jurys CAFDES et CAFERUIS, ainsi qu'au CTP du CAFERUIS, ainsi que dans les sélections CAFDES.

Pour la Délégation GRAND-EST
Pierre COLNOT – Gilles MELONI
Administrateurs

DELEGATION ADC -HAUTS DE FRANCE

L'année 2023 aura été, malheureusement, comme la fin 2022.

Il n'y a eu aucune réunion régionale.

Des documents ont été transmis et l'activité s'est limitée à cela.

Comme je l'ai déjà signalé, il est vraiment difficile d'animer une Région (surtout si vaste : 280 kms de Dunkerque à Château-Thierry et 210 de Berck sur Mer à Villers-Cotterêts) en n'étant pas dans un établissement. Les moyens humains et matériels manquent quand on est « seul » chez soi ; les contacts et les relations aussi.

Faute d'autres candidats et/ou volontaires, j'avais accepté, au dernier renouvellement, d'être l'animateur régional. J'avais surestimé ma capacité à pouvoir assumer cette charge.

L'âge venant (bientôt 75 ans !), j'ai donc décidé de mettre un terme à mes responsabilités à l'ADC (Région et National). Pendant plus de 30 ans, c'est avec beaucoup de plaisir et de satisfaction que j'aurai travaillé avec les équipes régionales et -surtout- nationales (CA – Bureau – CE et diverses commissions ...).

Bien sûr, je continuerai à adhérer à l'ADC et je lirai avec intérêt ses publications (la Newsletter et les positions politiques en particulier).

Et, tant que ma santé et mon état le permettront, je continuerai à participer (assister ?) aux JNEF où je pourrai continuer à m'enrichir et -surtout- à faire de belles rencontres.

Bon vent à l'ADC.

Pour la Délégation HAUTS DE FRANCE,
Philippe FOURNIER
Administrateur

DELEGATION ADC -ILE DE FRANCE-

Notre délégation a mis en berne nos rencontres au regard du contexte compliqué de cette année pour tout le monde. Nous n'avons eu aucune réunion faute de temps, lié notamment à la transformation de nos structures en plateforme pour développer davantage l'inclusion.

Quelles perspectives pour fin 2024 et 2025 ?

Reprise des réunions :

- Nous faisons un nouveau sondage dès à présent sur les thématiques souhaitées, sur le rythme.
- Quelques thématiques pourront être abordées comme :
 - en fonction des injonctions du Gouvernement à venir ; nous serons peut-être amenés à faire des réunions spécifiques, Ségur... ;
 - la transformation des ESMS en plateforme ;
 - l'évolution du management des salariés ;
 - la mutualisation des moyens ...

La visioconférence sera quasi obligatoire pour avoir le maximum de présents.

Nous envisageons de proposer une rencontre en présentiel obligatoire une fois par trimestre ou semestre pour garder le lien amical (journée ou soirée).

Chaque réunion pourrait avoir lieu sur un site différent afin de favoriser la participation de tous.,
Notre « ligne de conduite » : ne pas être trop ambitieux et tenir le calendrier.

Notre axe de travail pour fin 2024/2025 : dynamiser et développer l'ADC Ile-de-France !

Pour la Délégation ILE DE FRANCE,
Nicole GENESTE, Florence MAZERAT, Toufik OUKACI
Administrateurs

DELEGATION ADC -OCCITANIE- -TERRITOIRE EST-

L'année 2023 a été placée sous le signe de la synergie des adhérents de l'Occitanie Est pour proposer des JNEF hautes en couleurs et en perspectives. Elles ont été l'écho de la convivialité et de la constance des membres qui composent cette délégation, représentant une demi-région : 19 membres fin 2022 quasi exclusivement issus de 2 départements : le Gard et l'Hérault (23 mi 2023).

- 7 réunions in situ et/ou en visio pour travailler sur l'organisation des JNEF 2023 à Nîmes : à la fois pour affiner la programmation scientifique sous la houlette technique de Roland JANVIER mais également, et ce n'est pas à négliger, pour structurer l'organisation logistique. Elles ont été complétées par des points réguliers en visio.
- 2 réunions bilan des JNEF 2023 dont la dernière, particulièrement émouvante, pour honorer le départ en retraite de Daniel CARASCO, tout autant engagé dans ses fonctions de direction qu'au sein de l'ADC, au plan national et régional.

Au-delà de la mutualisation et du soutien professionnel apportés par le réseau ADC, nos liens se sont tissés et consolidés au grès des séquences de travail et des projets partagés. Ces moments de rencontres donnent sens à notre action et aux fonctions de direction, de management, d'encadrement. C'est en ce sens que nous avons cette année encore participé comme de coutume à la remise des diplômes CAFDES CAFERUIS DEIS à l'IRTS de Montpellier pour représenter notre association. L'association des centres de formation de notre territoire, l'IFME ainsi que l'IRTS Occitanie, représente une ouverture vers la participation à l'évolution de la professionnalité des équipes de direction de demain.

C'est à travers ce partage de valeurs et de convictions que semblent se dessiner l'après JNEF pour notre Délégation. En témoigne après la dernière assemblée générale, la représentation de notre délégation au Conseil d'Administration (6 membres) ainsi qu'au Bureau National (3 membres).

Pour la Délégation OCCITANIE EST,
Manuelle MARTI - Jacky CLAVEL
Administrateurs

DELEGATION ADC -OCCITANIE- -TERRITOIRE OUEST-

L'année 2023 présente un contexte particulièrement rugueux que ce soit au plan social, au plan économique, au plan écologique, et évidemment au plan politique. Sur le plan social, le creusement des inégalités, l'augmentation des discriminations, la perte d'attractivité des métiers, le délitement du sentiment d'appartenance à une même nation induisent des réactions de peur, d'incompréhension, d'incertitude qui impactent directement les professionnels de nos organisations.

En outre, la crise énergétique, le contexte budgétaire contraint, les injustices liées à l'accord SEGUR mettent en tension le dialogue social et les relations avec les professionnels.

C'est dans ce contexte social et sociétal que les cadres dirigeants doivent gérer leurs équipes, ce qui rend éminemment complexe leur travail au quotidien.

Par ailleurs, le secteur social et médico-social doit promouvoir la nécessité de faire évoluer le modèle démocratique en accordant une place plus importante à la participation des personnes accompagnées, en reconnaissant notamment leur capacité d'auto-détermination et leur pouvoir d'agir. La mise en place des nouveaux CVS, la préparation de la nouvelle évaluation de la HAS sont les chantiers qui s'ouvrent dans les structures. Ce changement de paradigme demande un étayage et un accompagnement soutenu des équipes.

Alors oui, l'ADC a un rôle à jouer pour soutenir ses adhérents et résister. Elle doit agir et affirmer ses valeurs militantes, participer au débat public et remplir sa fonction initiale d'étayage et de lieu d'échanges des pratiques professionnelles. L'ADC est une association en mouvement, les hommes et les femmes qui la constituent peuvent et doivent assumer par leur courage et leur détermination le caractère militant qu'une telle organisation doit revêtir.

C'est la réflexion qui en 2023 anime l'équipe de la délégation toulousaine, un tout petit nombre toujours mobilisé, conscient de l'utilité de se regrouper et de la manière dont on peut faire collectif.

Donner du sens à l'action de l'ADC, s'engager et prendre un rôle dans le secteur, être crédibles par un alignement entre le discours et la réalité de ce que l'on fait, dégager des espaces de pensée pour mieux appréhender les pratiques.

Nous sommes partie intégrante de l'ESS, c'est une des alternatives utiles pour donner de l'espoir.

A la lumière de cette réflexion, la délégation s'est lancée dans la proposition d'un cycle de conférences portant sur « l'Éthique en questions », un thème accrocheur vu la participation constatée. Une première édition qui satisfait et nous encourage à aller de l'avant. Satisfaction que l'on mesure par les retours positifs qui nous ont été faits et par l'accroissement du nombre d'adhérents en Occitanie Ouest : nous étions 8 adhérents en 2023 avec la perspective de 2 rentrées nouvelles ; nous sommes à ce jour 23 adhérents et 7 sympathisants.

Je remercie tous les membres de la délégation, la dynamique qui nous anime repose sur les liens que nous avons su créer, chacun avec ses compétences pour faire avancer positivement et collectivement notre projet.

Bien heureusement Michèle FOIX est parmi nous et s'occupe de faire vivre les liens avec les adhérents, notamment par la newsletter mais surtout par sa disponibilité et sa bienveillance.

Je quitte ma fonction d'administrateur lors de l'AGO 2023, passe le relais à Serge LOUBET et avec qui je continuerai à faire équipe, à militer ensemble, à soutenir l'action de l'ADC.

Nous avons accueilli Alexis CAUSSE, élu lors de l'AGO 2023, au Comité Ethique.

Soyons positifs et allons de l'avant, l'ADC a un rôle majeur à jouer pour soutenir les énergies et susciter des dynamiques nouvelles.

Pour la Délégation OCCITANIE OUEST,
Joël LABURRE, Serge LOUBET
Administrateurs

DELEGATION ADC -PACA-

Après ces dernières années passées dans l'errance "d'un désert saharien" dans lequel personne n'a pu ou su mobiliser les acteurs locaux, PACA retrouve une petite énergie depuis quelques mois afin de redonner un peu de vitalité à la région.

De nouveaux adhérents ou adhérents qui rejoignent le SUD EST ont pu se rencontrer, échanger à 2 ou 3 reprises en présentiel et en visio. Les contacts renouvelés avec l'IRTS PACA et la présence de l'ADC lors de la remise des diplômes, ont permis de renouer un lien constructif avec le secteur formation et ses responsables. Les arrivées, mais également des départs, d'adhérents sur la région devraient tout de même permettre de poursuivre les contacts et rencontres. On peut néanmoins noter que certains adhérents en région ne répondent aucunement aux sollicitations, mais également une difficulté à réaliser une jonction entre l'EST et l'OUEST de la région.

Pour la Délégation PACA,
Yves CHKROUN
Administrateur

DELEGATION -PAYS DE LOIRE-

Nous nous sommes retrouvés lors de deux réunions en 2023 : le 5 juillet 2023 au Foyer de Vie de la Chevalerie à TRÉLAZÉ et le 23 novembre 2023 au CEFRAS à ANGERS.

L'accueil de notre collègue sur le site de rencontre est primordial et nous permet de visiter le lieu de l'établissement et d'évoquer les enjeux. Le premier point sur les actualités de la région nous sert également à échanger sur les difficultés que nous rencontrons dans notre fonction de direction, échanges essentiels nous permettant de prendre du recul, d'avoir des pistes de réflexions, de partage de pratiques et de nous transmettre des informations.

Malgré le nombre d'adhérents à l'ADC sur la région PAYS DE LOIRE (14 en 2023), nous nous interrogerons sur le peu de participants à ces réunions (6 ou 7 participants). Nous envisageons de créer une matinale ou un après-midi sur une thématique avec un intervenant avec l'intention également de mesurer si ce format répondrait plus aux attentes des cadres de direction.

- **Réunion du 5 juillet 2023**

- 1) Actualités de la région
- 2) Newsletter
- 3) Comité éthique
- 4) JNEF 2023 à Nîmes

- **Réunion du 23 novembre 2023**

- 1) Actualités de la région
- 2) Newsletter
- 3) Comité éthique
- 4) Retour sur JNEF 2023 à Nîmes
- 5) Echanges sur la position politique de l'ADC
- 6) Organisation d'un temps avec un intervenant le 27/06
- 7) Calendrier 2024
 - 21 mars de 9h30 à 12h CEFRAS Angers
 - 23 mai de 9h30 à 12h FOYER DE VIE St Rémy La Varenne
 - 27 juin de 14h à 17h CEFRAS Le Mans – après-midi avec intervenant – thème à définir
 - 10 octobre de 9h30 à 12h FOYER DE VIE La Chevalerie à Trélazé
 - 05 décembre de 9h30 à 12h FOYER DE VIE La « Girouardièrre » à BAUGÉ en Anjou

Ces réunions se terminent par un temps convivial autour d'un repas sur le lieu de rencontre.

Pour le Délégation PAYS DE LOIRE,
Martine SEILLER
Administratrice

DELEGATION ADC -CARAÏBES- -TERRITOIRE LA GUADELOUPE-

INTRODUCTION

Le bilan des administrateurs de l'ADC Guadeloupe pour l'année en cours reflète des efforts significatifs pour renforcer les liens avec les associations locales et augmenter le nombre d'adhérents. Bien que tous les objectifs n'aient pas encore été atteints, plusieurs initiatives ont été mises en place pour améliorer la communication et la collaboration avec les acteurs locaux.

La participation aux Conseils d'Administration n'a pas été simple car des travaux institutionnels se sont télescopés sur le planning.

Les prises de fonctions respectives de deux administrateurs dans leurs ESMS respectifs ont demandé des efforts conséquents.

Cette situation devrait s'aplanir en 2024-2025.

SENSIBILISATION

L'un des principaux objectifs de cette année a été de sensibiliser et rediriger les Directeurs généraux des associations de Guadeloupe afin de renouer les contacts avec l'ADC. Cette démarche a permis de :

- Réaffirmer l'importance de l'ADC et ses bénéfices pour les associations locales.
- Encourager les Directeurs généraux à promouvoir l'adhésion à l'ADC auprès de leurs directeurs.

La volonté d'accroître le nombre d'adhérents en Guadeloupe est une priorité.

On note cependant une implication moins importante des Directions sur les communautés de pratiques. L'Archipel étant petit, les logiques concurrentielles sont très fortes et le travail coopératif est parfois victime des effets de ce climat renforcé par les appels à projet et les logiques de "Chapelles".

PRÉSENTATION DE L'ADC AU CONSEIL D'ADMINISTRATION AAEA

Une présentation détaillée de l'ADC a été faite lors de notre conseil d'administration de l'AAEA. Cette présentation a couvert les points suivants :

- Historique et mission de l'ADC.
- Bénéfices de l'adhésion pour les associations locales.
- Témoignages de membres actuels sur l'impact positif de l'ADC.

PISTES POUR 2024-2025

Pour les années à venir, notamment 2024-2025, plusieurs pistes sont envisagées pour continuer à renforcer l'ADC en Guadeloupe :

- Organiser des événements régionaux avec le soutien du National tels que des conférences, des ateliers pour favoriser le partage de connaissances et l'échange de bonnes pratiques entre les membres actifs et potentiels.

Les efforts déployés par les administrateurs de l'ADC Guadeloupe commencent à porter leurs fruits mais l'engagement Associatif des nouveaux directeurs est complexe de nos jours. L'appartenance à un corps de métier est supplantée par des logiques individualistes qui ne sont pas favorables.

Avec une stratégie claire et des initiatives ciblées, nous comptons atteindre nos objectifs à moyen terme car le besoin est réel.

En continuant à communiquer dans nos réseaux, nous pourrions accroître le nombre d'adhérent.

Les pistes envisagées pour 2024-2025 ouvriront de nouvelles opportunités et renforceront la présence de l'ADC en Guadeloupe.

Pour le Délégué CARAÏBES-LA GUADELOUPE-
Marie-Claude CHAVRIACOUTY, Jean-Marc CALMEL, David SOLANA
Administrateurs

DELEGATION ADC -OCEAN INDIEN- -TERRITOIRE LA REUNION-

1- Les adhésions

Au 31/12/2023, le nombre d'adhérents était de 13 personnes, contre 14 en 2022.

2- Les rencontres de la délégation

Nous avons pu tenir 3 réunions au cours de l'année, mais nous rencontrons de plus en plus de difficultés à mobiliser les membres, qui sont par ailleurs déjà investi dans de nombreuses instances sur le territoire, et qui font remonter un manque de disponibilité. Ce sont toujours les mêmes à savoir un groupe de 4 à 5 qui se mobilisent.

3- Participation aux JNEF de Nîmes

Une Délégation composée de 6 personnes a participé aux JNEF organisées à NIMES, cela reste une bonne mobilisation comme les années précédentes.

CONCLUSION

Une délégation régionale ADC REUNION Océan Indien qui peine à remobiliser les membres en dépit de nombreuses sollicitations du Délégué et la question du devenir de la délégation a été évoquée lors de la réunion du mois de mars dernier.

La déléguée actuelle souhaite passer la main de son mandat dès cette année et une proposition sera faite pour la prochaine AG de septembre 2024.

Les perspectives pour l'année 2024 :

- Relancer une dynamique locale de mobilisation de nouveaux membres.
- Maintenir les rencontres délocalisées avec visites des établissements.
- Organiser des temps de réunion thématiques dont la prochaine au mois de juin sur la santé inclusive.
- Trouver un nouveau délégué régional, pour validation par l'AG du mois de septembre (1 candidat potentiel).

Pour la Délégation OCEAN INDIEN -LA REUNION-
Christine BRUN
Administrateur

DELEGATION ADC -OCEAN INDIEN- -TERRITOIRE MAYOTTE-

L'ADC à Mayotte, c'est :

- 4 rencontres des directeurs ESMS qui ont eu lieu au cours de l'année 2023. Ces premières rencontres ADC ont réuni systématiquement une dizaine de cadres/responsables (médico-social et social). Ces réunions ont permis des rencontres et des partenariats. Ces rencontres ont aussi permis d'aborder les sujets communs : RH, contexte de Mayotte (...)
- 1 visioconférence avec les membres de l'ADC (national) qui a été organisée pour présenter les missions de l'ADC aux directeurs de Mayotte.
- La présence d'un représentant ADC Mayotte aux rencontres ADC fin septembre. Ces journées permettent de créer des liens avec d'autres directeurs sur d'autres territoires (Métropole et DOM), d'enrichir ses compétences.

Pour la Délégation OCEAN INDIEN -MAYOTTE-
Sandrine GILLET
Administratrice

RENOUVELLEMENT MEMBRES CONSEIL D'ADMINISTRATION
POSTES A PROPOSER PAR LES RÉGIONS pour AG Septembre 2024

PROPOSES PAR LES REGIONS	Nbre prévu	Mandat 2022/2025	Mandat 2023/2026	Postes à valider à l'AG 2024 ou à la vacance
AUVERGNE / RHONE-ALPES	2		DERACHE Betty	
				RIBIERE Richard
BOURGOGNE / F-COMTE	1	MONTBOBIER Stéphane		
BRETAGNE	1			MEIGNIN Xavier
CENTRE / VAL DE LOIRE	1			Carence
CORSE	1			Carence
GRAND-EST	2	COLNOT Pierre		
		MELONI Gilles		
HAUTS DE FRANCE	2			Carence
				Carence
ILE DE FRANCE	4	OUKACI Toufik		
			MAZERAT Florence	
				GENESTE Nicole
				Carence
NORMANDIE	2		LEROUX Stéphanie	
				Carence
NOUVELLE-AQUITAINE	2			Carence
				Carence
OCCITANIE EST	2			PRUNET Pascal
OCCITANIE OUEST			LOUBET Serge	
PACA PROVENCE ALPES COTE D'AZUR	2			CARASCO Daniel
		CHKROUN Yves		
PAYS DE LOIRE	2			BERTOLUCCI Laetitia
		SEILLER Martine		
CARAIBES GUADELOUPE	1			CHAVRIACOUTY Micheline
CARAIBES MARTINIQUE	1			Carence
CARAIBES GUYANE	1			Carence
OCEAN INDIEN REUNION	1			DRONEAU Bruno
OCEAN INDIEN MAYOTTE	1		GILLET Sandrine	

TOTAL 29 6 5 8 (10 carences)

PROPOSITION DES RÉGIONS A VALIDER EN BLOC EN ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (Scrutin de liste)

**RENOUVELLEMENT MEMBRES CONSEIL D'ADMINISTRATION
CANDIDATURES INDIVIDUELLES - AG Septembre 2024
VOTE NOMINAL EN AG - 5 POSTES**

MANDATS INDIVIDUELS	Nbre prévu	Mandat 2022/2025	Mandat 2023/2026	CANDIDATS 2024/2027 5 postes
	11	CALMEL Jean-Marc	SOLANA David	MARIN Eric
		KEROUANI Idir	COHEN Didier	LACOMBE Patrick
			FARGIER Cyril	CLAVEL Jacky
			MARTI Manuelle	HOTIER Alain
				xxx
Total	10	2	4	4 (1 carence)

**RENOUVELLEMENT MEMBRES COMITE ETHIQUE
CANDIDATURES INDIVIDUELLES - AG Septembre 2024
VOTE NOMINAL EN AG - 1 POSTE**

COMITE ÉTHIQUE	Nbre prévu	Mandat 2022/2025	Mandat 2023/2026	CANDIDATS 2023/2026
	4		PELLETIER Jean-Emmanuel	AUDUREAU Christelle
			HUBLIN Catherine	
			Alexis CAUSSE	

-10 septembre 2024-

Jacky CLAVEL, Vice-président en charge des régions
regions@a-d-c.fr

GRAND MERCI à Michèle pour le travail de compilation !!!