



Association de **Directrices, Directeurs, Cadres de direction**  
du secteur social, médico-social et sanitaire

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ADC 25 SEPTEMBRE 2024 -NANCY- RAPPORT D'ACTIVITE 2023 – VIE POLITIQUE DE L'ADC

Cette année, la vie politique de l'ADC a commencé par un appel à contribution en mai 2023 à tous les adhérents.

Les positions politiques ont été peu nombreuses en 2020/2021. Malgré une relance sur l'année 2022, il me semblait important de rappeler ce qu'était une position politique et à quoi elle servait.

### Extrait des thématiques possibles :

- Les sujets sociétaux tels que la défense des plus vulnérables (les personnes accompagnées dans nos établissements), ou des moins bien lotis (nos salariés de plus en plus souvent bien malgré nous) ;
- L'importance dans nos métiers de direction de la place des échanges, des réflexions partagées, quel que soit notre secteur d'activité ;
- Notre engagement auprès des générations futures de direction par notre place active dans les écoles de formation (cadre et non cadre).

Au travers de cet appel, je souhaitais surtout réaffirmer que nos positions devaient refléter notre dynamique associative soit : un **ancrage territorial**, et une parfaite **représentation de la parole de nos adhérents**.

Je pense que cela a été entendu et il a été suivi de contributions émanant des régions.

Au cours de l'année 2023, l'engagement politique de l'ADC a pu se lire au rythme des Newsletters qui ont suivies :

- **Juin 2023** : « **Grande exclusion et jeux olympiques 2024 à Paris** », initiative portée par un adhérent du Gard et présentée à un Conseil d'Administration, prenant appui également sur les apports d'une adhérente ADC de la délégation ARA également présente sur l'association FAS (Fédération des Acteurs de la Solidarité) – secteur : lutte contre les exclusions.
- **Novembre 2023** : « **Vers les états généraux de la protection de l'enfance, l'ADC adhère** », initiative portée par 2 adhérents de la région ARA, et qui faisait suite à la médiatisation de situations dramatiques dans les établissements de la protection de l'enfance et à la mobilisation de 24 présidents de conseils départementaux.

Ces positions se sont à nouveau nourries de l'actualité de nos différents secteurs d'activité et ont été représentatives de ce que nous avons tous en commun : **solidarité et engagement auprès des exclus et des plus vulnérables**.

Elles ne se veulent pas être des « réactions à chaud », mais bien être le reflet d'une réflexion nourrie par l'expérience et le vécu des cadres de direction.

Elles peuvent être partagées avec d'autres grandes associations ou fédérations ; elles peuvent être co écrites.

## **PARTICIPATION HAS ET LIEN AVEC LA VIE POLITIQUE**

Le Conseil d'Administration du 05/10/21 a décidé que le représentant à l'HAS titulaire, serait le Vice-président à la vie politique. Depuis septembre 2022, la suppléance a été assurée par **Mme GENESTE Nicole** que je remercie de son soutien et de sa présence à mes côtés, et qui a reconduit son implication en septembre 2023 pour une nouvelle année.

### **Participation de l'ADC à l'HAS sur l'année 2023 :**

- Présence de l'ADC aux Comités de concertations sur les thèmes de l'évaluation, de la participation des usagers et des travaux sur les recommandations de bonnes pratiques professionnelles, le 13 juin 2023 (visio).
- Participation à l'écriture/relecture de la recommandation « vers et dans l'habitat » (volet 1) en juillet 2023 + transmission régulière à l'ensemble des adhérents des travaux en cours ou finalisés, et sollicitations de l'HAS.

Les contributions sur l'année 2023 ont été avant tout portées par une envie, une volonté de dire, parfois (souvent) de dénoncer, de communiquer sur notre métier de directeur, parce que l'écrit est une arme et un témoignage du « vivant ».

« *L'écriture est la peinture de la voix* » écrivait Voltaire.

Les perspectives pour 2024 seront d'encourager la poursuite des initiatives individuelles et collectives au niveau des régions ou des secteurs d'activité, et de donner plus de visibilité aux écrits réalisés par les adhérents de l'association ADC en les diffusant plus largement auprès de nos partenaires et dans nos réseaux.

**Stéphane MONTBOBIER**, adhérent sur la région de Bourgogne/Franche-Comté, a pris le relais fin 2023 dans cette fonction de vice-présidence en charge du politique, et je le remercie pour son engagement au sein de l'ADC et du Bureau.

**Betty DERACHE**

Vice-présidente en charge du Politique

## **SEPTEMBRE – DECEMBRE 2023**

J'ai pris mes fonctions en septembre 2023 et je ne m'attendais pas à ce que l'actualité nous mobilise si vite. A peine avons-nous eu le temps d'évoquer les Assises Nationales de la Protection de l'Enfance que déjà se pointaient les affres de la lutte contre l'immigration.

En effet, en décembre 2023, la loi Immigration est votée par le Parlement et provoque un tollé dans notre secteur. Ce dernier trimestre 2023 a donc été celui de l'observation, de la prudence mais surtout de l'attention à porter à ces questions.

**Stéphane MONTBOBIER**

Vice-président en charge du Politique